



**PLANIFIER L'ADAPTATION AVEC LES COMMUNAUTÉS**

# NOTE À L'INTENTION DU PRATICIEN 1



## **Remerciements**

La présente publication a été rédigée par Angie Dazé, en collaboration avec Fiona Percy et Nicola Ward. Elle est basée sur de précieux contenus provenant de Romanus Gyang et de Awaiss Yahaya, ainsi que de leurs réflexions sur l'application de l'approche CAPA, fruit de la mise en œuvre de l'ABC dans le cadre du Programme d'Apprentissage en Adaptation au Ghana et au Niger. Le document a bénéficié de la contribution de plusieurs autres collègues, dont l'ensemble de l'équipe de ALP, Karl Deering, Rolf Herno, Stefan Mielke, Maureen Miruka, et Bob Wagner. L'auteur et ALP aimerait également remercier le Réseau Pauvreté, Environnement et Changement Climatique (PECCN) de CARE et CARE Danemark pour leur soutien, ainsi que l'ensemble du personnel des projets de CARE et les partenaires dévoués et enthousiasmants impliqués dans les approches décrites dans la présente note, sans oublier les auteurs des différentes publications de CARE dont il est ici fait référence et Catherine Mackenzie pour son travail initial de définition des grandes lignes du processus de planification à base communautaire.

Photo de Couverture: Mariam Chaibou du village de Maigochi au Niger avec deux des quatre chèvres qu'elle a acquises à travers l'initiative « Petits Ruminants » de ALP.

# Table des Matières

<b>LA PLANIFICATION: UN ÉLÉMENT CAPITAL DE L'ADAPTATION À BASE COMMUNAUTAIRE</b>	5
<b>APERÇU DU PROCESSUS DE LA PLANIFICATION D'ACTION COMMUNAUTAIRE D'ADAPTATION (PACA)</b>	5
<b>LES PRINCIPAUX ACTEURS DU PROCESSUS DE LA PACA</b>	8
<b>LE PROCESSUS DE LA PACA ÉTAPE PAR ÉTAPE</b>	9
Etape 1: Lancement du processus de Planification d'Actions Communautaire d'Adaptation	9
Etape 2: Analyse du contexte et mobilisation des acteurs	10
Etape 3: Analyse participative de la vulnérabilité au changement climatique et de la capacité d'adaptation	12
Etape 4: Elaboration des Plans d'Actions Communautaires d'Adaptation	13
Etape 5: Mise en œuvre et gestion adaptative des Plans d'Actions Communautaires d'Adaptation	16
Etape 6: Intégration des priorités des communautés à la planification du développement au niveau local	17
Etape 7: Renforcer les systèmes et les institutions en faveur de l'ABC	18
<b>DÉFIS ET FACTEURS DE RÉUSSITE DANS LA FACILITATION DES PROCESSUS DES PACA</b>	20
<b>MOTS DE LA FIN ET PERSPECTIVES D'AVENIR</b>	23
<b>LECTURE COMPLÉMENTAIRE ET RÉFÉRENCES</b>	24



Des femmes de Dakoro, au Niger, prenant part à des discussions sur la vulnérabilité et les capacités en matière de climat. Crédit: ALP/CARE 2010

# INTRODUCTION

Les communautés rurales en Afrique sont de plus en plus confrontées aux réalités du changement climatique. Les pauvres femmes, hommes et enfants vivant dans ces communautés font face à une vulnérabilité, une incertitude et un risque de plus en plus grandissants, avec comme corollaire des défis nouveaux et changeants quant à la sécurisation de leurs conditions de vie et à la lutte contre la pauvreté. L'adaptation à base communautaire aide de telles communautés à comprendre les changements auxquels elles font face et à entreprendre des actions renseignées et appropriées pouvant conduire à un développement résilient au climat de façon continue. Les notes de ALP à l'intention des praticiens documentent une gamme d'approches pratiques à l'adaptation à base communautaire basées sur l'apprentissage et les expériences du Programme d'Apprentissage en Adaptation (ALP) au Ghana, au Niger et au Kenya. Pour chaque approche d'ABC, des informations sont fournies quant à son but et à sa valeur, les bonnes pratiques à appliquer, ainsi que les leçons utiles à l'intention des praticiens, des concepteurs de programmes et des décideurs intervenant dans le domaine de l'adaptation, ainsi que dans toutes les disciplines concernées par les impacts du changement climatique.

La présente note décrit le processus de Planification d'Actions Communautaire d'Adaptation (PACA) qui s'est avéré être une approche clé de renforcement de la motivation et de la capacité d'action en matière d'ABC au sein des communautés, tout en renforçant en même temps la participation et l'influence des communautés dans la prise de décisions au niveau des collectivités locales. La note fournit un aperçu conceptuel du processus, ainsi que des éclaircissements et des exemples sur comment ça marche dans la pratique, partant des expériences de ALP au Ghana et au Niger. Les programmes d'adaptation, qui débutent par des évaluations de la vulnérabilité au changement climatique et de la capacité d'adaptation (telle la CVCA), verront comment l'intégrer dans un processus participatif de planification communautaire. Les plans communautaires de ALP mettent l'accent sur les questions de conditions de vie et de ressources naturelles, mais le processus de PACA présenté s'applique également à tous les secteurs sensibles au climat comme par exemples la santé, l'éducation, l'énergie, ou les filets de sécurité sociale.

Il est conçu pour les praticiens de l'ABC, dont les représentants des collectivités locales, les Organisations de la Société Civile (OSC) et d'autres acteurs travaillant sur les questions de changement climatique au niveau local. Il sera également utile pour les décideurs et les donateurs impliqués dans la planification et l'allocation de ressources pour les actions d'adaptation.

## La planification: un élément capital de l' Adaptation à Base Communautaire

La facilitation de l'adaptation à base communautaire est un exercice difficile en ce sens qu'elle requiert des praticiens qu'ils appliquent une perspective climatique à des processus de développement déjà complexes, introduisant des nouvelles informations, des réflexions et des approches et travaillant avec différents acteurs.

La planification est un élément capital de l'ABC car une adaptation réussie est fonction de la capacité à gérer les impacts, les risques et les incertitudes climatiques, ce qui requiert des prises de décision prospectives et renseignées. Le processus de base de la planification implique l'analyse des informations, l'identification des actions et des acteurs concernés, la priorisation et l'opérationnalisation. Ce sont là des aptitudes capitales qui sous-tendent la capacité d'adaptation, permettant ainsi aux gens d'apprendre et d'utiliser leurs connaissances et leurs expériences pour gérer les risques et l'incertitude liés à un climat changeant. Avec ces aptitudes, les gens sont à mesure de traiter les informations climatiques, d'analyser leur situation et les causes profondes de la vulnérabilité, de planifier pour l'avenir et de prendre des bonnes décisions sur leurs choix de conditions de vie et leurs stratégies de réduction de risques. Les institutions locales ont également besoin d'avoir ces aptitudes pour s'assurer que leurs activités et leurs plans sont résilients au changement climatique et pour appuyer l'adaptation à base communautaire.

Ceci dit, ALP accorde une grande importance aux processus de planification tout au long de son approche ABC (voir la Note ABC de ALP dans la section Références pour plus d'informations), en s'inspirant des bonnes pratiques en matière de planification d'action communautaire et de développement. Ces efforts s'articulent autour de deux niveaux:

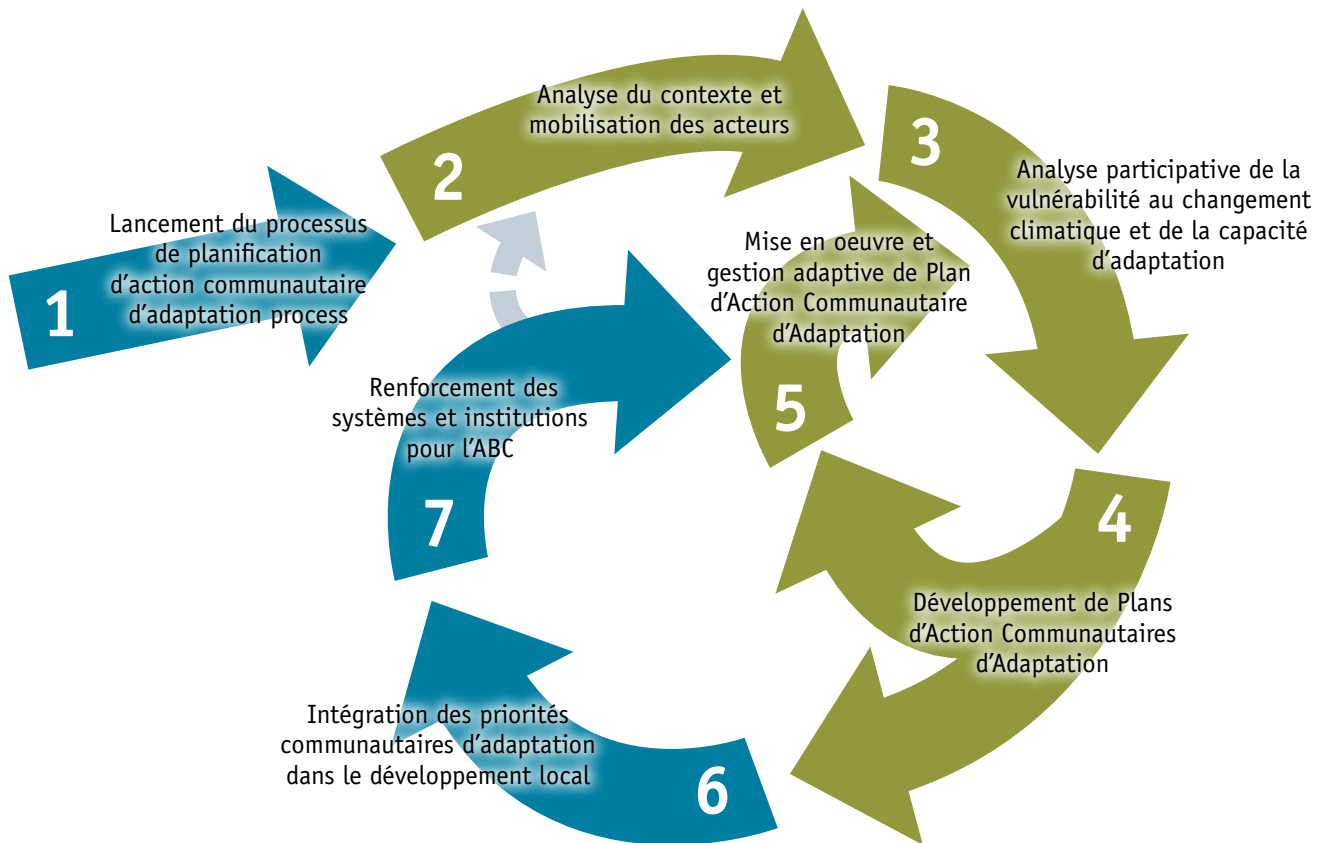
- Le niveau communautaire, à travers les processus de Planification d'Actions Communautaire d'Adaptation, sujet de la présente note;
- Le niveau des collectivités locales, à travers l'intégration de l'ABC dans les processus de planification du développement au niveau local (qui est décrit dans la note du praticien sur l'intégration).

Il existe des liens importants entre ces deux niveaux. Lorsque les priorités identifiées à travers la Planification d'Actions Communautaire d'Adaptation sont reflétées dans les plans de développement local, les communautés ont un meilleur accès aux ressources et à l'appui dont ils ont besoin pour mettre en œuvre leurs plans. En outre, les processus de PACA offre d'importants enseignements sur les expériences des communautés en matière de changement climatique, enseignements qui pourront renseigner l'intégration de l'adaptation dans les plans de développement. A ces deux niveaux, la planification sera plus efficace si elle implique les communautés, les organisations de la société civile au niveau local et les représentants des collectivités territoriales et les amène à travailler ensemble, à générer l'apprentissage et des relations à même de favoriser une action concertée en matière d'adaptation à l'avenir.

## Aperçu du Processus de la Planification d'Action Communautaire d'Adaptation (PACA)

Les processus d'analyse participative et de planification à base communautaire sont des outils bien établis en matière de développement équitable et durable et pour une réduction de risques. On a beaucoup à apprendre de ces processus en termes de facilitation et de communication efficaces au niveau communautaire. Cependant, ils ne permettent pas de répondre de manière spécifique aux multiples menaces et défis que présente le changement climatique. Partant des processus de planification d'action communautaire déjà existants utilisés par CARE, ALP a développé l'approche de planification ABC afin de regrouper ensemble les acteurs locaux dans un processus d'apprentissage autonomisant qui renforce la capacité d'adaptation, tout en permettant d'avoir des plans tangibles mais flexibles qui aideront les communautés à réduire leur vulnérabilité au changement climatique au fil du temps. Le processus de Planification d'Actions Communautaire d'Adaptation peut être subdivisé en sept étapes, comme indiqué dans la Figure 1 ci-dessous.

Figure 1. Le processus de Planification d'Actions Communautaire d'Adaptation



La participation est un élément clé du processus de la PACA. L'essentiel du processus comprend quatre étapes qui renforcent la participation communautaire, comme indiqué en vert dans le diagramme. Ces étapes visent à autonomiser les communautés et à faire en sorte qu'elles s'approprient davantage les plans et actions d'adaptation. Un élément essentiel du processus est l'approche itérative basée sur l'apprentissage, comme illustré par la boucle de rétroaction, de l'analyse participative à la gestion adaptative des plans, en passant par la planification et la mise en œuvre. Cela donne à l'adaptation son caractère de processus flexible et continu d'analyse, de planification et d'action dans le temps, renseigné par les informations climatiques.

Bien que les communautés se trouvent au centre du processus, la participation des autres acteurs locaux s'avère également nécessaire. Trois étapes supplémentaires, indiquées en bleu, visent à établir le processus initial et les liens entre les activités du niveau communautaire et d'autres niveaux, dont les processus de développement des collectivités locales et les systèmes et politiques à un niveau plus large. Certains de ces acteurs peuvent en plus être impliqués dans les quatre étapes conduites par les communautés pour permettre d'avoir une compréhension mutuelle. Ces liens visent à créer un environnement propice à la planification et à la mise en œuvre d'actions communautaires d'adaptation, toute chose qui est importante pour l'efficacité et la durabilité du processus de la PACA. Dans certains contextes, une analyse plus approfondie et une plus grande mobilisation des acteurs peuvent s'avérer nécessaires pour appuyer les autres étapes, comme l'indique la flèche en pointillés dans le diagramme.

Le Tableau 1 donne un aperçu des différentes étapes. De plus amples détails sur les étapes et les principales activités y afférentes sont fournis dans la section suivante. Les étapes 1 à 4 du processus de la PACA peuvent être accomplies pendant une période de quelques mois à un an ou plus, en fonction des circonstances. L'ensemble du processus est un cycle continu d'activités à plus long terme qui finira par devenir autonome.

**Tableau 1.** Aperçu des étapes du processus de la Planification d'Actions Communautaire d'Adaptation (PACA)

Etape	But	Activités principales
<b>1</b> <b>Lancement du processus de Planification d'Actions Communautaire d'Adaptation</b>	Identifier le but, le processus et les acteurs du processus de la PACA	Mettre en place l'équipe de facilitation de la PACA; définir le processus de la PACA; recherche initiale sur le contexte; l'analyse des acteurs; formation pour l'équipe de facilitation de la PACA
Planification d'Actions Communautaire d'Adaptation		
<b>2</b> <b>Analyse du contexte et mobilisation des acteurs</b>	Comprendre le contexte dans son ensemble; mobiliser les acteurs pour appuyer et/ou participer au processus de la PACA	Recherche détaillée sur le contexte; mappage institutionnel; analyse des politiques et programmes existants; rencontre avec les institutions au niveau local; réunions de contact et de mobilisation des communautés
<b>3</b> <b>Analyse participative de la vulnérabilité au changement climatique et de la capacité d'adaptation</b>	Développer une compréhension commune de la vulnérabilité au changement climatique et de la capacité d'adaptation des différentes institutions au niveau local et des groupes au sein de la communauté	Analyse du climat, des risques, de la capacité et des conditions de vie; analyse du genre et de la diversité; analyse de l'administration locale et des institutions communautaires
<b>4</b> <b>Elaboration des Plans d'Action Communautaires d'Adaptation</b>	Convenir d'un Plan d'Action Communautaire d'Adaptation pouvant servir de feuille de route à la mise en œuvre, à la révision et au suivi des priorités communautaires d'adaptation et aider dans la mobilisation des ressources financières.	Visualisation de l'avenir par les communautés; identification et priorisation des stratégies d'adaptation proposées; examen/évaluation de la faisabilité et de l'implication des stratégies d'adaptation proposées; identification d'actions complémentaires; décisions sur l'organisation, les rôles et responsabilités, la finalisation et la validation des Plans d'Action Communautaires d'Adaptation
<b>5</b> <b>Mise en œuvre et gestion adaptative des Plans d'Action Communautaires d'Adaptation</b>	Une capacité d'adaptation renforcée et une vulnérabilité réduite pour les différents groupes en matière de risques à caractère climatique	Renforcement des capacités des communautés; mise en œuvre des actions d'adaptation planifiées (stratégies de conditions de vie, réduction de risques de catastrophe y compris les mécanismes d'alerte précoce, et plaidoyer); suivi communautaire, revue régulière et ajustement flexible des plans; informations climatiques pour aider dans la prise de décision
La création d'un environnement propice pour la planification et la mise en œuvre		
<b>6</b> <b>Intégration des priorités communautaires d'adaptation à la planification du développement au niveau local</b>	S'assurer que les plans de développement locaux tiennent compte de et appuient les priorités communautaires d'adaptation identifiées dans leurs plans d'action	Présentation des Plans d'Action Communautaires d'Adaptation aux institutions de l'administration locale; intégration des priorités communautaires d'adaptation aux plans et aux budgets de développement local.
<b>7</b> <b>Renforcement des systèmes et institutions pour l'ABC</b>	Des systèmes et institutions locaux forts (communauté, Etat, secteur privé et Société Civil) qui favorisent l'ABC	Renforcement des capacités des institutions locales; promotion des processus de planification participative; des services d'informations climatiques et de systèmes de GRC; lien avec les systèmes communautaires existants

## Les principaux acteurs du processus de la PACA

Bien que les communautés soient au centre du processus de la PACA, il existe un certain nombre d'autres acteurs impliqués à différents niveaux. Ces acteurs et leurs rôles sont décrits ci-dessous.

**L'équipe de facilitation de la PACA:** Pour que la PACA puisse exister, il faut qu'il ait une entité spécifique à qui il revient d'assumer la responsabilité de conduire le processus, d'impliquer les acteurs et de faciliter les différentes étapes. Nous pouvons appeler cette entité l'équipe de facilitation de la PACA. Elle pourrait comprendre une combinaison de gens issus d'entités de l'administration territoriale, d'organisations non gouvernementales (ONG) locales ou internationales et d'acteurs au niveau communautaire, comme les agents de vulgarisation communautaires (CBEA), les moniteurs communautaires, les Organisations Communautaires de Base (OCB). Il est probable que l'équipe soit différente la première fois que la PACA est facilitée dans un endroit donné, lorsqu'elle serait en général composée d'acteurs externes, et plus tard lorsque les acteurs communautaires et locaux prendraient le devant dans leurs propres communautés et dans les communautés avoisinantes.

Lorsque la PACA est exécutée pour la première fois, l'équipe de facilitation de la PACA conduit les acteurs locaux à travers les premières étapes. Au fur et à mesure que se développent les capacités des communautés et d'autres acteurs, son rôle devient de plus en plus celui de facilitateur, avec des acteurs et institutions locaux assumant le leadership en ce qui concerne les différents éléments du processus. Vers la fin du processus, le rôle principal de l'équipe de facilitation de la PACA est de négocier les liens entre les acteurs locaux et d'autres parties prenantes, de partager les leçons et les preuves découlant du processus et, potentiellement, de faciliter l'accès aux ressources financières pour la mise en œuvre des actions d'ABC.

**Les communautés:** Dans les zones rurales vulnérables où l'ABC est souvent mise en œuvre, on entend généralement par communauté un groupe de gens vivant dans la même zone et/ou ayant en commun certaines caractéristiques et intérêts. En fonction du contexte, les communautés peuvent être définies différemment et peuvent avoir des relations différentes les unes envers les autres et envers les structures de leur administration locale. Les frontières des communautés impliquées dans les processus de la PACA sont délimitées lors de la première étape, au moment où l'équipe de facilitation procède à la définition du processus. Il existe différents groupes au sein d'une communauté: les femmes, les hommes, les élites, les groupes socialement marginalisés et les groupes de conditions de vie, entre autres. Ces groupes n'ont pas les mêmes intérêts, capacités et priorités et font face à des défis qui leur sont spécifiques quant à l'adaptation au changement climatique. Ces éléments doivent être reflétés dans le processus de la PACA à travers une analyse et une planification désagrégées, suivies d'un dialogue au sein et entre les différents groupes afin d'arriver à une compréhension commune des questions et à un plan qui tient compte de l'ensemble des groupes. Les communautés sont les principaux décideurs du processus de la PACA et elles s'approprient les plans qui en résultent. Au fur et à mesure que la capacité s'accroît, les membres prennent aussi en charge la facilitation de la revue et de la planification de la PACA.

**Représentants de l'administration locale:** Le processus de l'ABC vise à influencer la planification du développement et l'offre de services au niveau local, ainsi que les actions communautaires, et a pour but leur durabilité et leur reproduction à travers une appropriation par l'administration locale. Pour que cela puisse se faire, les représentants de l'administration locale doivent être impliqués tout au long du processus. Parmi ceux-ci il y'a les représentants des ministères clés ou des institutions sectorielles de l'administration au niveau local, comme celles relatives à la planification du développement local, à l'environnement, à l'agriculture, à l'eau, à la sécurité alimentaire et à la gestion de risques de catastrophe, ainsi que les élus locaux. L'équipe de facilitation de la PACA travaille avec ces acteurs, les tient informés, sollicite leur appui et, dans l'idéal, les implique comme membres de l'équipe et/ou comme facilitateurs du processus avec les communautés. Cela a d'énormes avantages en termes de renforcement de leur capacité d'adaptation au changement climatique et leur engagement envers l'ABC, ainsi qu'en termes de renforcement des liens et de la redevabilité entre les institutions des collectivités locales et les communautés qui les composent.

**Les organisations de la société civile et les organisations du secteur privé au niveau local:** En plus des institutions des collectivités locales, il en existe d'autres qui peuvent être des acteurs importants du développement communautaire et qui, par conséquent, doivent être impliquées dans les processus de la PACA. Parmi celles-ci figurent les organisations de la société civile au niveau local comme les organisations non-gouvernementales (ONG) et les organisations à base communautaire (OBC), ainsi que les organisations du secteur privé qui jouent un rôle de plus en plus important en matière de conditions de vie et d'offre de services, et la livraison de programmes d'adaptation. Ces institutions sont le plus souvent membres de l'équipe de facilitation de la PACA, en même temps qu'elles sont impliquées, en tant que participants, aux processus participatifs d'analyse et de planification. Elles fournissent un appui essentiel aux communautés dans la facilitation et la mise en œuvre des actions d'adaptation, le suivi et la poursuite des processus de planification à l'avenir. Ainsi donc, le renforcement des capacités de ces organisations constitue une priorité.



## Le processus de la PACA étape par étape

Les sections suivantes fournissent de plus amples détails sur les étapes du processus de la PACA. Au niveau de chacune des principales étapes, il existe un certain nombre d'activités variées identifiées. En pratique, plusieurs de ces activités vont se dérouler concurremment. Des exemples pratiques tirés de ALP fournissent plus de détails sur l'approche.

### ETAPE 1: LANCEMENT DU PROCESSUS DE PLANIFICATION D' ACTIONS COMMUNAUTAIRE D'ADAPTATION

Le processus de l'ABC est lancé lorsqu'un ou plusieurs acteurs s'engagent à suivre les étapes du processus du PACA. Dans cette étape initiale, l'équipe de facilitation de la PACA définit l'objectif global et le processus, et identifie les acteurs à impliquer dans les prochaines étapes. Une vision partagée et un plan de travail clair permettent d'avoir une facilitation efficace et effective du processus de la PACA. Les activités se rapportant à cette étape comprennent:

**Mettre en place l'équipe de facilitation de la PACA:** La composition et le fonctionnement effectif de l'équipe de facilitation de la PACA sont des éléments essentiels de la réussite de son processus. Pour s'assurer d'une approche intégrée, cette équipe comprend, dans l'idéal, un mélange d'expertises, intégrant la connaissance des changements climatiques et des pratiques d'adaptation, ainsi que des connaissances techniques dans des domaines appropriés comme le développement participatif à base communautaire, l'égalité hommes/femmes, les secteurs techniques comme l'eau, l'agriculture ou les services financiers, et la réduction de risques de catastrophe, entre autres. Des bonnes aptitudes en communication et en facilitation, ainsi qu'une bonne maîtrise de la langue locale, sont essentielles. Les expertises requises mais non disponibles dans l'équipe peuvent être identifiées pour des besoins de contributions spécifiques lors du processus, par exemple celle des services de la météorologie.

**Réunions préliminaires d'entrée:** Idéalement, l'équipe doit comprendre des acteurs communautaires ayant une bonne compréhension du contexte et de la dynamique communautaires. Les agents de vulgarisation communautaires, les moniteurs ou animateurs communautaires sont déjà en place. Avant de finaliser la mise en place de l'équipe de facilitation dans son ensemble, il serait nécessaire d'organiser des réunions préliminaires d'entrée et des discussions avec les leaders locaux et les ONG locales, soit individuellement ou en groupe, afin de renforcer le point d'entrée et d'aider dans l'identification des membres communautaires au profit de l'équipe de facilitation.

**Définir le processus de la PACA:** Comme première étape, l'équipe de facilitation de la PACA définit les objectifs du processus et identifie les résultats qu'ils comptent atteindre. Cela permet d'élaborer un plan de travail pour le processus de la PACA, plan qui identifie les résultats attendus et présente les idées initiales sur le calendrier et les acteurs à impliquer dans les différentes étapes décrites au Tableau 1. A travers ce processus, l'équipe développe une vision sur comment va se dérouler le processus de la PACA, compris un calendrier, un accord sur les rôles et responsabilités et un engagement à respecter les principes directeurs comme ceux indiqués dans l'EXEMPLE PRATIQUE DE ALP dans l'Encadré 1 ci-après.

**Formation de l'équipe de facilitation de la CAP:** L'équipe de facilitation de la PACA a, en général, besoin de formation, soit sur des concepts du changement climatique, sur des outils spécifiques ou sur des approches qui seront utilisées dans la facilitation du processus. Il est utile que la formation et le renforcement de la capacité de l'équipe de facilitation de la PACA se fasse dans les premiers moments du processus pour permettre à celle-ci de conduire de façon efficace la recherche sur le contexte et l'analyse des acteurs comme décrit ci-après. Cependant, la formation et le renforcement de capacités doivent se poursuivre tout au long du processus au fur et à mesure que des besoins se pointent à l'horizon et que des insuffisances de connaissances et d'aptitudes sont constatées.

**Recherche Initiale sur le contexte:** La recherche initiale sur le contexte renseigne le développement du plan de travail du processus de la PACA, fournissant des informations fondamentales comme la taille et les caractéristiques de la population, ainsi que sur le contexte agro-écologique des communautés d'intervention. Elle permet aussi de savoir les systèmes et les services existants dans les communautés qui pourront être utiles au processus de la PACA.

**Analyse préliminaire des acteurs:** Une planification effective de l'adaptation est un processus multi-acteurs, qui nécessite l'identification et le mappage des principaux acteurs qu'il faut impliquer dans les étapes suivantes. Cet exercice identifie les principaux acteurs à différents niveaux (communautaire, local et supérieur) et analyse l'intérêt qu'ils ont dans le processus de la PACA. Cela comprend l'identification initiale des principales institutions au niveau local, ainsi que des différents groupes communautaires qui doivent être impliqués dans le processus. Une analyse plus détaillée est conduite avec les communautés dans l'**Etape 3**.

## RÉSULTATS DE L'ÉTAPE 1:

- Une équipe de facilitation de la PACA formée dont les membres ont une vision partagée du processus;
- Un plan de travail avec des échéances, des rôles et responsabilités, et des principes directeurs pour le processus de la PACA;
- Des principaux acteurs identifiés.

### Encadré 1. EXEMPLE PRATIQUE DE ALP: Principes directeurs du processus de la PACA

#### ALP a fait usage des principes de bonne pratique ci-après pour guider la facilitation du processus de la PACA au Ghana et au Niger:

- 1. Promouvoir une participation et une prise de décision inclusive et éclairée:** Le fait d'autonomiser les acteurs locaux, y compris les membres des groupes particulièrement vulnérables, et de prendre part et contribuer aux processus d'adaptation sont plus susceptibles de mener à une appropriation au niveau local et de produire des résultats soutenus;
- 2. Intégrer l'égalité hommes/femmes et l'autonomisation des femmes:** Des processus et des plans d'adaptation sensibles au genre permettent d'assurer le dialogue et des avantages équitables entre hommes et femmes, ainsi qu'une plus grande attention de la communauté à l'égalité hommes/femmes.
- 3. Spécificité au contexte:** Le processus de la PACA est plus utile et significatif aux communautés lorsqu'il est conçu pour refléter les réalités locales, dont les normes et pratiques culturelles et le timing des conditions de vie et des activités domestiques, ainsi que les cycles de planification locale.
- 4. Travailler avec les systèmes et les institutions existantes:** Le fait d'intégrer les différents éléments du processus de la PACA dans les systèmes and institutions déjà existants, plutôt que de créer des nouveaux mécanismes, renforce leur durabilité et leur potentiel de reproduction.
- 5. Combiner les différents types de connaissances:** Le fait d'intégrer connaissances locales et scientifiques aux informations et connaissances d'autres sources permet de s'assurer que les décisions sur les stratégies et plans d'adaptation sont solides, localement pertinents et tenant compte des impacts du changement climatique.
- 6. Promouvoir l'apprentissage social:** Puisque l'adaptation est un processus continu de gestion de risques et de changements, l'apprentissage social est une bonne opportunité pour permettre une cogénération de nouvelles idées et de nouvelles connaissances entre plusieurs acteurs.
- 7. Flexibilité:** La flexibilité des plans et actions communautaires est essentielle pour permettre aux gens d'anticiper et de répondre aux changements des conditions et tendances climatiques, ainsi qu'aux autres changements et opportunités.

## ÉTAPE 2: ANALYSE DU CONTEXTE ET MOBILISATION DES ACTEURS

Renseignée par une analyse plus détaillée du contexte, cette étape engage et mobilise les principaux acteurs qui seront impliqués tout au long des étapes suivantes. Parmi les activités clefs on a:

**La recherche détaillée sur le contexte:** Avant de démarrer les processus participatifs, les équipes de facilitation de la PACA entreprennent une recherche plus détaillée sur le contexte, en utilisant des sources secondaires et des informateurs clés. Elle permet d'approfondir la recherche initiale sur le contexte, d'avoir une meilleure compréhension des caractéristiques socio-économiques et démographiques, du contexte agro-écologique et des informations climatiques disponibles de la zone d'intervention. Cela contribue à focaliser les activités participatives pour assurer des interactions respectueuses et éclairées avec les communautés, d'éviter le chevauchement des efforts et de minimiser le fardeau qui pèse sur des membres communautaires.

**Cartographie des institutions:** Un processus de la cartographie des institutions est mené pour mieux comprendre les systèmes et les services à même d'appuyer les actions communautaires d'adaptation. Il comprend l'identification des institutions dont la mission est d'appuyer l'adaptation au changement climatique, ou qui peuvent avoir une influence sur la capacité des communautés à prendre des mesures d'adaptation. Parmi ces institutions, on peut citer les institutions

étatiques et de recherche et les ONG, les réseaux de changement climatique, les fournisseurs de services et les acteurs de développement. Cela permet d'identifier les collaborateurs potentiels, ainsi que les cibles d'apprentissage et d'influence. .

**Analyse des politiques:** L'analyse des politiques examine les opportunités et obstacles à l'ABC au niveau des politiques et plans existants des ministères concernés. Ce sont les politiques qui se rapportent spécifiquement à l'adaptation, comme les Plans Nationaux d'Adaptation (PNA), mais aussi les plans et stratégies de développement, et les politiques des secteurs concernés comme la planification au niveau des collectivités territoriales, l'eau, l'agriculture et la gestion de risques de catastrophe. Cela permet de s'assurer que l'équipe de facilitation de la PACA a une compréhension de la situation existante de l'environnement propice à l'ABC et d'identifier les cibles de plaidoyer.

**Réunions avec les institutions locales:** Pour s'assurer que les institutions locales appuient et prennent part au processus de la PACA, elles sont impliquées dans les consultations dès les premières étapes. Plus particulièrement, les institutions de l'administration au niveau local sont des acteurs importants qui permettront à ce que les priorités issues du processus de la PACA soient intégrées dans la planification, les services et l'appui. Les leaders communautaires, les organisations de la société civile et les institutions du secteur privé au niveau local jouent également un rôle important dans le processus de développement, et ils doivent, par conséquent, prendre part au dialogue.

**Réunions communautaires d'entrée et de mobilisation:** Les réunions communautaires sont organisées pour présenter l'équipe de facilitation de la PACA et pour donner aux membres de la communauté un aperçu du processus en termes d'attentes pour leur participation et de résultats attendus (notamment un plan d'action communautaire d'adaptation). Ces réunions donnent aux membres des communautés l'opportunité de poser des questions et de partager leurs préoccupations sur le processus, ainsi que de désigner des représentants qui participeront de façon active aux différentes étapes. Il revient à l'équipe de facilitation de la PACA de s'assurer que les personnes choisies pour ce rôle représentent la communauté en termes de genre, d'ethnie, d'âge et de statut socio-économique.

**Alignement aux plans et processus existants:** Il est important d'identifier les plans et les processus de planification de développement communautaire existants, ce qui peut constituer une base solide et un point de départ pour le développement du Processus de la PACA. En plus, cela contribuera à renforcer ce qui marche bien dans la communauté et à relever les défis et surmonter les obstacles pour ce qui ne marche pas bien. La communauté peut, par exemple, être encouragée à faire le lien entre la planification de l'adaptation et leurs systèmes et structures existants, tels que les systèmes d'OCB et d'animateurs communautaires ou de suivi, s'il en existe.

## RÉSULTATS DE L'ETAPE 2:

- Analyse détaillé du contexte;
- Les collaborateurs et les cibles d'influence identifiés;
- Analyse des politiques pertinentes ou des processus de planification;
- Acteurs impliqués dans le processus de la PACA, y compris les leaders communautaires, les organisations de la société civile, les institutions du secteur privé, les membres communautaires.

### Encadré 2. EXEMPLE PRATIQUE DE ALP: les « durbars » Communautaires au Ghana



Des femmes du durbar de la communauté de Zambulugu dans le Nord du Ghana dansant pour initier le lancement du processus de la planification d'action communautaire d'adaptation. ALP/CARE 2010

Au Ghana, la mobilisation communautaire initiale s'est faite à travers ce qu'on appelle un « durbar », un rassemblement traditionnel regroupant les membres communautaires, le chef et d'autres leaders locaux. Lors de ces rencontres, l'équipe de facilitation a expliqué le Processus de la PACA, les membres communautaires ont posé des questions, et les rôles et responsabilités, ainsi que les calendriers des réunions ont été décidés de commun accord. Des cérémonies ont été organisées pour marquer l'engagement de la communauté envers le processus, et il y'avait des chants, des danses, des prières et des sacrifices pour s'assurer du soutien de leurs dieux pour les actions à venir.



Activité de visualisation de l'avenir à Tariganga dans le Nord du Ghana. Crédit: CARE/ALP Ghana 2012

### ETAPE 3: ANALYSE PARTICIPATIVE DE LA VULNÉRABILITÉ AU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET DE LA CAPACITÉ D'ADAPTATION

Le processus de la PACA est fondé sur la compréhension de la vulnérabilité et de la capacité d'adaptation existante des différents groupes au sein de la communauté. L'analyse participative est le point de départ du développement de l'appropriation du processus de la PACA par les communautés, et est sensée être un processus très utile pour les communautés, puisque le dialogue génère de nouvelles connaissances et la compréhension, et permet de développer des capacités d'analyse. Pour que cela puisse se faire, l'analyse doit être conçue avec le double objectif de collecter et partager l'information permettant aux membres communautaires et à l'équipe de la PACA d'avoir de nouvelles perspectives et de renforcer les capacités des acteurs locaux. Cela sert de base à l'identification d'actions à même de réduire les risques, de favoriser des conditions de vie résilientes au climat et de renforcer la capacité d'adaptation dans le plus long terme.

Alors le processus doit être adapté au contexte spécifique, au but et aux résultats espérés, les principaux éléments sont les suivants:

**Analyse du climat, du risque, de la capacité et des conditions de vie:** Cette analyse implique une série de discussions en groupes témoins, en faisant usage d'outils participatifs, avec les représentants des différents groupes. Ça doit comprendre, au minimum, des groupes séparés de femmes et d'hommes pour avoir une collecte de données désagrégées par sexe et permettre aux deux groupes de parler librement sans l'influence de leurs époux/épouses, de leurs parents, ou d'autres membres communautaires de l'autre sexe. Souvent, elle inclut aussi des groupes de statut économique ou de conditions de vie différents. Les données générées contiennent des informations sur les risques à caractère climatique du moment auxquels font face les populations, les observations communautaires sur les tendances et changements climatiques, les impacts des aléas climatiques et les changements au niveau des conditions de vie, ainsi que les réponses en cours. L'analyse doit également faire ressortir les différences de vulnérabilité et de capacité d'adaptation entre les femmes, les hommes, les jeunes et les différents groupes de conditions de vie et de statut économique. Ceci permet de comprendre les facteurs de risque et les causes sous-jacentes de la vulnérabilité qui constituent des obstacles potentiels à une adaptation réussie. A la suite des discussions en groupes témoins, les informations sont analysées par l'équipe de facilitation de la PACA et les résultats sont validés lors d'une assemblée communautaire.

**Analyse genre et diversité:** L'analyse genre engage une gamme d'hommes et de femmes issus de la communauté dans un dialogue pour explorer la dynamique des rapports hommes/femmes dans la communauté en question; les mutations dans les rapports hommes/femmes à la suite d'un climat et des conditions de vie changeants; les vecteurs et les obstacles au changement dans les rapports hommes/femmes; ainsi que les différences de vulnérabilité au changement climatique entre hommes et femmes. Cela constitue un apport capital permettant de s'assurer que le processus de la PACA et le plan d'action qui en sera issu tiennent compte de l'équité hommes/femmes. Dans certains contextes, il existe d'autres groupes socialement marginalisés ou de conditions de vie spécifiques qui requièrent une attention particulières et qui nécessitent une analyse ciblée afin d'examiner les vulnérabilités différentielles sur la base d'autres questions comme l'ethnie, l'âge ou l'accès aux ressources.

**Analyse des institutions communautaires:** Les organisations, les services et les liens disponibles aux communautés sont des facteurs importants de la capacité d'adaptation. En utilisant des outils comme les Diagrammes de Venn, on procède à une analyse institutionnelle avec les communautés. Ce processus identifie les organisations internes (formelles ou informelles) et externes comme les ONG, les OCB, les acteurs de l'administration territoriale, ainsi que d'autres acteurs au niveau local qui sont utiles aux communautés, leurs rôles et les rapports qu'ils entretiennent avec les communautés. Cela permet de déterminer comment est-ce qu'ils peuvent être impliqués dans le processus de la PACA, et aussi d'identifier les besoins en développement de capacités des institutions locales.

### RÉSULTATS DE L'ETAPE 3:

- Les aléas climatiques, les risques et les stratégies de réponse existantes pour les différents groupes identifiés et reconnus par la communauté;
- Le(s) rapport(s) d'analyse comprenant le climat, le risque, l'analyse des capacités et des conditions de vie; l'analyse du genre et de la diversité et l'analyse institutionnelle;
- L'identification initiale des priorités d'adaptation et des activités 'à effets rapides' (voir l'Encadré ci-dessous sur l'EXEMPLE PRATIQUE DE ALP pour plus de détails).

#### Encadré 3. EXEMPLE PRATIQUE DE ALP: Outils d'analyse participative



Des femmes prenant part à l'analyse de la vulnérabilité au changement climatique et de la capacité d'adaptation dans la communauté de Dan Maza Idi à Dakoro, Niger, Awaiss Yahaya/ALP-CARE 2010

Pour son analyse participative, ALP a utilisé des outils participatifs d'évaluation rurale (PRA), ceux-là mêmes qui sont présentés dans le Manuel de l'Analyse de la Vulnérabilité au Changement Climatique et de la Capacité d'Adaptation (CVCA) de CARE (voir la section Références pour plus d'informations), comme point de départ pour guider les discussions en groupes témoins, outils qui ont été conçus pour permettre aux groupes communautaires de partager leurs idées et de développer une compréhension commune des questions. Parmi les outils de la CVCA utilisés figurent la cartographie des aléas, les calendriers saisonniers, les tableaux chronologiques, les matrices de la vulnérabilité et les Diagrammes de Venn. Ils ont été complétés par d'autres outils ayant permis d'explorer les dimensions climatiques de façon plus approfondie, comme par exemple les outils d'analyse du changement climatique développés par Christian

Aid, ainsi que d'autres outils PRA, comme les arbres à risques et à problèmes et la classification participative sur la base des richesses pour explorer les causes sous-jacentes de la vulnérabilité. Cette analyse représente un investissement de temps important de la part de l'équipe de facilitation de la PACA et des membres communautaires participants. Néanmoins, elle s'est avérée être très utile à l'implication des communautés et d'autres acteurs, à l'enrichissement de la planification et au renforcement de l'appropriation du processus de la PACA.

### ETAPE 4: ELABORATION DES PLANS D'ACTION COMMUNAUTAIRES D'ADAPTATION

Cette étape itérative est au centre du processus de la PACA. Elle implique un accord sur un plan d'action appartenant à la communauté, plan qui identifie les actions prioritaires d'adaptation pour les différents groupes, ainsi que les moyens permettant de le mettre en œuvre. L'élaboration du plan est renseignée par l'analyse participative et représente une prochaine étape du renforcement de la capacité communautaire d'adaptation. Comme décrit dans l'Etape 5, c'est un plan « vivant » qui sera ajusté et adapté en fonction de nouvelles informations, de nouveaux apprentissages et de nouveaux changements au fil du temps. Parmi les principales activités pour le développement de ce plan on a:

**La visualisation de l'avenir par la Communauté:** Les conversations sur le changement climatique peuvent décourager les communautés puisqu'elles apprennent que des risques et des incertitudes de plus en plus accrus vont continuer à défier la sécurité de leurs conditions de vie à l'avenir. Pour orienter la planification vers un développement localement spécifique et positif, le processus de visualisation encourage les participants à discuter de leurs aspirations, de leur vision de l'avenir et de leurs espoirs pour la communauté, ce qui leur permet de penser au-delà de leurs besoins immédiats et de leurs préoccupations de l'heure. Leurs déclarations de vision sont donc utilisées comme base de discussions sur comment ils pourraient les réaliser, sur comment les impacts du changement climatique peuvent les affecter, et sur ce qui peut être fait pour minimiser les effets négatifs. Cela permet d'encadrer les discussions sur l'adaptation de façon positive et autonomisante, plutôt que de se focaliser uniquement sur les problèmes et sur comment les résoudre.

#### Encadré 4. EXEMPLE PRATIQUE DE ALP: Activités « à Effet Rapide »

Le processus de la PACA implique un certain nombre d'étapes différentes et nécessite un important investissement de temps par l'équipe de facilitation et les acteurs locaux. L'expérience de ALP a démontré l'importance de ce processus itératif d'apprentissage et de renforcement de capacités, cependant elle nécessite une facilitation attentive en vue de maintenir la motivation tout au long des étapes. Dans la plupart des cas, un ensemble de priorités claires se dégagent de l'analyse participative et/ou du processus de visualisation de l'avenir, donnant ainsi l'occasion de soutenir la mise en œuvre d'activités « à effet rapide », qui offrent des avantages tangibles aux communautés et incitent donc la participation dans les étapes suivantes. Les activités à effets rapides sont sensées être des activités « sans regrets » qui renforcent la résilience que l'on fait face au changement climatique ou non.

Par exemple, quand l'ALP a commencé à intervenir au Niger en 2011, il était évident dès l'analyse CVCA et le processus de planification de la CAPA que les communautés se remettaient encore des effets de la grave sécheresse de l'année précédente. ALP a distribué des semences résistantes à la sécheresse et hâtives dans le cadre d'une initiative d'activités « à effet rapide » pour répondre aux besoins immédiats en sécurité alimentaire des populations, tout en travaillant avec la communauté pour les aider à comprendre les options de conditions de vie résilientes sur le long terme.



Femme de la communauté de Dan Maza Idi debout dans ses cultures de niébé prêtes à la récolte issues des semences distribuées par ALP et qui arrivent à maturité après 45 jours. ALP/CARE Niger 2010

**Identification et hiérarchisation des stratégies d'adaptation proposées:** L'identification des stratégies d'adaptation proposées s'appuie sur l'analyse participative, engageant différents groupes communautaires dans le dialogue sur les effets du changement climatique sur les conditions de vie, les mécanismes et stratégies d'adaptation existants, ainsi que les stratégies alternatives qui correspondent à leur vision et qui seront plus efficaces, durables et résilientes sur le long terme. Après qu'une liste d'options ait été élaborée, il a été demandé aux membres communautaires de hiérarchiser les options en fonction de critères convenus, tels que le potentiel pour répondre aux risques multiples et les avantages pour les groupes particulièrement vulnérables.

**Evaluation de la faisabilité et implications des stratégies d'adaptation proposées:** Les stratégies proposées par la communauté sont ensuite passées au crible par l'équipe de facilitation de la PACA et la communauté elle-même pour s'assurer qu'elles sont réalisables, respectueuses du genre et résilientes au climat:

- **Evaluation de la faisabilité:** Pour être efficaces, les stratégies d'adaptation doivent être techniquement, financièrement, socialement et écologiquement faisables dans le contexte spécifique où elles seront mises en œuvre. Avec les groupes communautaires et les contributions d'experts concernés, une évaluation de la faisabilité des stratégies proposées est conduite afin de déterminer celles qui ont le plus de potentiel, les risques liés à leur mise en œuvre et ce qui peut nécessiter des activités complémentaires ou un soutien supplémentaire. Si les obstacles à la faisabilité ne peuvent pas être surmontés, la stratégie est retirée de la liste des options et des actions de plaidoyer sont initiées en direction de l'Etat ou d'autres institutions pour faire face aux obstacles qui dépassent la capacité des membres communautaires.
- **Evaluation genre:** Pour s'assurer que la PACA est sensible au genre, les membres communautaires évaluent qui bénéficiera des stratégies proposées, les impacts sur le fardeau du travail pour les femmes et les hommes et si les stratégies favorisent un accès plus équitable aux moyens de production et les avantages qu'ils procurent. Ceci permet de savoir si les stratégies ont un effet positif, négatif ou neutre sur la marche vers l'égalité des sexes, renseigné par l'analyse du genre menée à l'étape précédente. Les stratégies qui, potentiellement, ont un effet négatif ne sont pas portées vers l'avant.

- **Evaluation des impacts climatiques:** Les communautés peuvent identifier les stratégies qui répondent à leurs besoins immédiats et leurs priorités, sans tenir compte du changement climatique. Pour s'assurer que le plan est résilient au climat et éviter les erreurs d'adaptation, les stratégies proposées sont évaluées par rapport aux tendances climatiques observées, aux projections de changement climatique disponibles et aux futurs scénarios potentiels. Ceci garantit qu'elles sont résilientes aux aléas projetés, ont un sens à la lumière des changements escomptés dans les températures et les précipitations, et contribuent au maximum à réduire la vulnérabilité des personnes au changement climatique. Il en résulte souvent des ajustements dans les stratégies ou des nouvelles idées et la preuve de la valeur de la flexibilité des plans.

A la suite de ces projections, une courte liste de stratégies d'adaptation est élaborée, avec des idées pour des activités complémentaires et des ressources externes ou l'assistance technique nécessaire.

**Identification d'actions complémentaires:** Les processus pilotés par les communautés ont tendance à produire des activités qui mettent l'accent sur l'amélioration des conditions de vie, telles que les semences résistantes à la sécheresse et la collecte de l'eau de pluie. Pour promouvoir une approche plus holistique, lors de cette étape, l'équipe de facilitation de la PACA appuie les membres communautaires à identifier des actions complémentaires qui abordent diverses dimensions de la vulnérabilité au changement climatique et qui stimule le progrès vers leur vision pour l'avenir. Cela peut inclure la Réduction des Risques de Catastrophe (DRR), le renforcement de capacités ou des actions de plaidoyer en vue d'aborder les causes sous-jacentes de la vulnérabilité qui sont hors du contrôle de la communauté et qui ont un impact sur leur capacité d'adaptation. Cela permet d'identifier les systèmes et les institutions qui peuvent nécessiter un renforcement pour favoriser l'ABC à l'**Étape 7**.

**Décisions sur l'organisation, les rôles et les responsabilités:** Avec une liste d'actions convenues, les communautés sont prêtes à décider comment leurs activités prioritaires seront mises en œuvre. Avec le soutien de l'équipe de facilitation, la communauté identifie les ressources et les mécanismes nécessaires pour mettre en œuvre les actions d'adaptation, ainsi que les décisions sur les rôles et les responsabilités des différents acteurs (y compris les membres communautaires eux-mêmes, ainsi que le gouvernement, la société civile et les institutions du secteur privé qui appuieront la mise en œuvre des activités).

**Finalisation et validation des Plans d'Action Communautaires d'Adaptation:** La liste définitive des stratégies d'adaptation identifiées par les communautés et des activités supplémentaires est organisée dans un format de plan d'action, avec des délais et des repères ou indicateurs pour permettre le suivi (voir page 15 pour l'exemple). Le plan final est validé au cours d'une assemblée communautaire, documenté et partagé avec toutes les parties prenantes. Les moyens de documenter et partager le plan doivent être adaptés au contexte particulier, en veillant qu'il soit accessible à tous les membres de la communauté, y compris les femmes et les hommes les plus vulnérables, dont ceux et celles qui ne savent ni lire ni écrire.

## RÉSULTATS DE L'ETAPE 4:

- Les Plans d'Action Communautaires d'Adaptation sont convenus, documentés et accessibles à tous les membres communautaires

### Encadré 5. EXEMPLE PRATIQUE DE ALP: Partage des Plans d'Action Communautaires d'Adaptation

Au Niger, où les niveaux d'analphabétisme sont élevés, ALP a utilisé une approche créative pour s'assurer que tous les membres communautaires peuvent accéder et comprendre le Plan d'Action Communautaire d'Adaptation. L'équipe de facilitation de la PACA a travaillé avec les membres communautaires afin de mettre au point un ensemble de symboles qui représentent différents éléments du plan. Le plan d'action est affiché dans la communauté en un endroit où tout le monde peut le voir et la version en images est là pour s'assurer que tous les membres communautaires, même ceux qui sont analphabètes, peuvent le comprendre.



La PACA de Dan Maza Idi utilise des symboles pour illustrer les différentes activités du plan. Crédit: Harouna Hama/CARE-ALP 2013

Exemple d'extrait de la PACA du Zambulugu, Ghana

Stratégie	Activités	Période Début/Fin	Responsabilité Principale	Principaux Collaborateurs	Ressources Internes/Externes	Sources de Financement
Entreprendre les cultures de contre-saison	Acquisition de terres proches des points d'eau	Sep - Nov, 2013	Moniteurs Communautaires	Traditional authority	Terres	Communauté
	Fourniture de semences/plants	Nov, 2013 - Jan, 2014	Moniteurs Communautaires	MOFA, PAS-G, SADA	Semences/plants	ALP et ONG
	Acquisition de matériel agricole	Oct, 2013 - Jan, 2014	Moniteurs Communautaires, PARED	MOFA, PAS-G, ALP	Fourches, faux, râpeaux	ALP et ONG
Promouvoir et améliorer du bétail pour la vente	Acquisition de terres, d'enclos et de clôtures	Fév - Mai, 2013	Moniteurs Communautaires et agriculteurs	Autorités locales, Elu local et MOFA	Labeur, eau et sable	Communauté
	Achat de bétail pour l'élevage	Avril - Juin, 2013	Moniteurs Communautaires et agriculteurs	Elu local, MOFA et SADA	Espèces exotiques d'animaux	ALP
	Formation en élevage	Fév, 2013 - Jan, 2014	Moniteurs Communautaires	MOFA, PARED	Expertise Technique	ALP
Adopter les pratiques agricoles recommandées	Sensibilisation des groupes d'agriculteurs sur les nouvelles technologies agricoles	Mai, 2013	Moniteurs Communautaires, PARED	MOFA		
	Démonstration des technologies résilientes au climat	Mai - Oct, 2013	Moniteurs Communautaires et agriculteurs	MOFA, PAS-G, PARED	Terres, labeur et matériel agricole Engrais, produits chimiques	ALP
Activités de Réduction de Risques de Catastrophe	Formation de groupes de volontaires contre le feu	Nov, 2013 - Jan, 2014	Moniteurs Communautaires	NADMO ? GNFS, EPA, Autorités Locales	Bottes en caoutchouc, faux, sifflets, pulvérisateurs à réservoir dorsal	ALP, autres ONG
	Mettre en place des forêts communautaires et culture d'arbres à valeur économique	2013 - 2104	Moniteurs Communautaires	PARED, MOFA	Terres, labeur Plants d'arbres améliorés	ALP
Plaider pour des services socio-économiques de l'Etat, des ONG et des AD	Formation des OCB et OAB dans les communautés	En cours	Moniteurs Communautaires et Membres Communautaires	PARED, MOFA et PAS-G		Communauté
	Renforcer les capacités/former les OBC et OAB sur les compétences de plaidoyer	Mars, 2013	PARED	ONG, NADMO, Moniteurs Communautaires	Tableaux à papiers, personnel ressource	ALP
	Impliquer les acteurs et les fournisseurs de services	2013 - 2014	Membres Communautaires, OCB et OAB	ONG, MOFA, NADMO, GHS		
Promouvoir un système de crédit innovant	Formation des groupes	En cours	Moniteurs Communautaires et agriculteurs	PARED		Communauté
	Relier les groupes aux institutions financières	2013 - 2014	PARED	Institutions financières		ALP
Promouvoir l'alphabétisation et l'éducation des communautés	Faire un lobbying auprès des AD pour appuyer les classes d'alphabétisation	En cours	Moniteurs Communautaires et Membres Communautaires	NFED, AD, et autres ONG		
	Recruter et former des facilitateurs d'alphabétisation fonctionnels	2013 - 2014	PARED et Moniteurs Communautaires	AD, Ecole pour la Vie		Equipe de ALP, PARED et Communauté



## ETAPE 5: MISE EN ŒUVRE ET GESTION ADAPTATIVE DES PLANS D'ACTION COMMUNAUTAIRES D'ADAPTATION

Une fois qu'on s'entend sur les plans d'action, les communautés sont prêtes à commencer la mise en œuvre. Parce que l'adaptation a trait à la gestion des risques, des changements et de l'incertitude, les Plans d'Action Communautaires d'Adaptation ne peuvent pas être considérés comme des instruments figés. Pour obtenir des résultats durables et renforcer la capacité d'adaptation des communautés au fil du temps, les plans et les stratégies doivent être revus et ajustés sur une base régulière, en tenant compte des enseignements tirés, des changements de contexte et de nouvelles informations. Les principales activités à ce stade sont:

**Renforcement des capacités des communautés:** Dans la plupart des cas, il y aura un besoin de renforcement des capacités des communautés à mettre en œuvre les actions d'adaptation planifiées. Cela peut comprendre le renforcement de la capacité organisationnelle des OCB et l'appui à l'accès, l'interprétation et l'application de l'information, ainsi que des connaissances et aptitudes techniques relatives aux stratégies d'adaptation. Ceci se fait plus efficacement en reliant les communautés avec les experts des ministères, les instituts de recherche ou les organismes de développement disposant des connaissances et des aptitudes requises.

**Mise en œuvre des actions d'adaptation planifiées:** La mise en œuvre de mesures d'adaptation peut se faire de manière individuelle ou collective. D'une manière générale, certaines actions du plan peuvent être entreprises indépendamment par les membres de la communauté avec les ressources disponibles localement. Cela comprend, par exemple, les systèmes de mutuelles d'épargne et de crédit, l'utilisation de cultures résistantes à la sécheresse et les banques céréalières communautaires. D'autres actions, dont celles se rapportant aux biens et services publics, nécessiteront un soutien technique et financier externe, comme par exemple le développement de l'approvisionnement en eau ou les infrastructures d'irrigation, la mise en place et le renforcement des systèmes d'alerte précoce ou les services se rapportant à l'engagement de la chaîne de valeur. Il n'est pas de la portée de la PACA de chercher à résoudre des problèmes profonds comme les droits fonciers, l'analphabétisme ou l'accès inéquitable aux ressources, ce qui peut entraver l'élaboration fructueuse des plans et visions d'adaptation, mais les communautés peuvent inclure des actions de plaidoyer, menées à travers les relations avec les OCB ou les réseaux de la société civile.

**Suivi communautaire, revue et ajustement des plans: Interprétation et Application:** Il est important que les communautés réfléchissent régulièrement sur les progrès accomplis et revoient et ajustent les plans et stratégies en fonction de nouvelles informations, de nouvelles expériences et de changements dans le contexte, ainsi que sur la base d'informations climatiques comme les prévisions de courte portée et saisonnières. Dans la pratique, cela implique généralement une revue saisonnière ou annuelle des plans en rapport avec ce qui a été appris au cours de la période précédente. Cela peut conduire à un changement de priorités en ce qui concerne des stratégies particulières, à l'ajustement des stratégies pour augmenter leur efficacité et / ou une meilleure réponse aux impacts ou prévisions climatiques et, potentiellement, à l'inclusion de nouvelles stratégies dans les plans. Cette approche de gestion adaptative permet aux collectivités d'anticiper et de répondre avec souplesse aux risques et aux changements au fil du temps, renforçant ainsi leur capacité d'adaptation.

**Informations climatiques pour aider dans la prise de décision:** Le processus de la PACA fournit des orientations générales pour l'adaptation au niveau communautaire, l'identification des stratégies qui permettront aux gens de mieux gérer les risques et de s'adapter au fil du temps. En agissant sur ces plans, les gens sont dans un processus continu de prise de décision à propos de comment et quand investir leurs ressources dans des stratégies différentes. Il est extrêmement important de veiller à ce que les gens aient l'information et les outils dont ils ont besoin pour prendre ces décisions de façon éclairée et prospective. Dans le cas de l'ABC, cela signifie notamment l'accès, l'interprétation et l'utilisation des informations climatiques. Des processus comme la planification participative des scénarios ont fait leurs preuves en matière d'appui à la prise de décision sur l'adaptation des communautés en leur donnant accès à des prévisions saisonnières et des informations d'alerte précoce.

### RÉSULTATS DE L'ETAPES 5:

- Les mesures d'adaptation ont été mises en œuvre;
- Des rapports d'activité sur la mise en œuvre des plans d'action communautaires d'adaptation;
- Le suivi et l'ajustement des plans d'action communautaires d'adaptation;
- Les décisions sur les conditions de vie sont renseignées par les informations climatiques.

## Encadré 6. EXEMPLE PRATIQUE de ALP: Animateurs Communautaires



Le Moniteur de la communauté de Zambulugu rencontre la communauté. Crédit: ALP/ CARE, 2012

Au Ghana, le suivi de la mise en œuvre des Plans d'Action Communautaires d'Adaptation est assuré par des animateurs communautaires qui ont bénéficié d'une formation offerte par le programme. Les animateurs communautaires ont reçu des communautés le mandat de suivre la mise en œuvre des mesures d'adaptation planifiées, ainsi que d'autres indicateurs (tels que les précipitations, là où des pluviomètres ont été installés). Ils facilitent l'apprentissage continu des membres communautaires, à travers des réunions communautaires de réflexion et la revue des PACA, conduisant ainsi à l'ajustement des plans et à des prises de décision plus éclairées sur les conditions de vie.

## ETAPE 6: INTÉGRATION DES PRIORITÉS DES COMMUNAUTÉS À LA PLANIFICATION DU DÉVELOPPEMENT AU NIVEAU LOCAL

L'affectation de ressources pour l'action au niveau local est souvent dictée par les processus de planification du développement local. Ces processus représentent donc un point d'entrée important pour intégrer les priorités de la PACA, garantir la durabilité et s'assurer que les ressources nécessaires sont disponibles pour appuyer et compléter les actions communautaires. Les activités spécifiques varient en fonction des structures gouvernementales et des processus de planification, mais ils sont susceptibles d'inclure:

**La présentation des Plans d'Action Communautaires d'Adaptation aux institutions de l'administration locale:** Idéalement, il est souhaitable que les représentants de l'administration au niveau local aient été impliqués dans les étapes précédentes. Cependant, il est toujours utile de partager le plan avec eux pour s'assurer de leur engagement à soutenir l'action communautaire et de l'intégration des priorités des communautés dans leurs propres plans et budgets. Selon la structure, il peut s'avérer utile de travailler avec les représentants du gouvernement à plusieurs niveaux pour s'assurer que des ressources sont allouées pour soutenir la mise en œuvre des Plans d'Action Communautaires d'Adaptation.

## Encadré 7. EXEMPLE PRATIQUE de ALP: Avoir l'intérêt de l'Etat pour les plans communautaires



Des femmes de la communauté de Dan Maza Idi à Dakoro, Niger, présentant leur PACA. Crédit: Harouna Hama/CARE-ALP 2013

La présentation des PACA aux autorités locales par les représentants de la communauté est une demande solennelle et symbolique de la redevabilité des membres communautaires de la part des détenteurs d'obligations au Ghana. Elle démontre le niveau de responsabilité des communautés pour faciliter le développement de l'auto-assistance, et pour exiger plus de réaction de l'administration locale. La remise solennelle de la PACA aux autorités locales par les citoyens établit la base pour le plaidoyer et l'engagement subséquent des communautés envers les institutions puisque la PACA est sensée être un document source en matière d'intégration des stratégies de l'ABC dans les plans et les budgets des collectivités locales.

**Intégration des priorités d'adaptation dans les plans et budgets de développement au niveau local:** Des communautés disposant d'un plan d'action sont bien placées pour participer aux processus de planification du développement local, ce qui permet de mettre en avant leurs priorités et de demander les ressources et l'appui nécessaires de la part des institutions gouvernementales locales. Les représentants choisis par la communauté peuvent être pris en charge par l'équipe d'animation de la PACA pour participer à ces processus, comme par exemple les audiences publiques sur les projets de plans des collectivités locales, et de rendre compte des résultats à leurs communautés. Cela renforce les liens entre les communautés et leurs représentants locaux, augmentant ainsi la possibilité pour les communautés d'obtenir l'assistance technique et les ressources financières requises pour mettre en œuvre leurs mesures d'adaptation planifiées.

## RÉSULTATS DE L'ETAPES 6:

- Les priorités d'adaptation des communautés sont intégrées aux plans locaux de développement;
- Un appui accru des institutions gouvernementales locales aux actions communautaires d'adaptation.

**Encadré 8. EXEMPLE PRATIQUE DE ALP:** Intégrer les priorités communautaires dans les plans communaux

L'équipe de ALP Ghana a réussi à appuyer l'intégration des priorités issues du processus des PACA dans les plans de développement des districts de Garu Tempane et Mamprusi Est. Les agents de l'Etat ont participé à la facilitation du processus d'analyse participative avec les communautés dans leurs districts, ce qui leur a permis de mieux comprendre les problèmes du changement climatique auxquels sont confrontés les femmes et les hommes dans leurs circonscriptions. Une fois que les Plans d'Action Communautaires d'Adaptation aient été élaborés, les leaders communautaires les présentent aux assemblées de district lors d'un forum public, les rendant redevables pour avoir tenu compte d'eux dans les plans communaux. En plus de la promotion d'une planification résiliente au climat dans ces deux districts, cet exercice a permis la révision des directives de la planification nationale pour tous les districts pour tenir compte des questions du changement climatique. En outre, les rapports et la communication entre les communautés et leurs prestataires de services publics au niveau local se sont améliorés.



Présentation de la PACA de Jawani à l'Assemblée du District de Mamprusi Est. Crédit: ALP/CARE Ghana 2013

## ETAPE 7: RENFORCER LES SYSTÈMES ET LES INSTITUTIONS EN FAVEUR DE L'ABC

Afin de maximiser le potentiel de réussite dans les efforts de l'ABC, il se peut qu'on ait besoin d'investissements pour renforcer les systèmes et les institutions pouvant donner accès à l'information, à l'assistance technique et aux ressources en faveur des actions d'adaptation. Cela peut inclure:

**Renforcement des capacités des institutions locales en adaptation au changement climatique:** Il se peut que les institutions locales aient une compréhension limitée du changement climatique, du contexte de politique sur le changement climatique au niveau national et international et des processus de l'adaptation, et comment ceux-ci se rapportent à leur travail actuel, ce qui constitue un obstacle pour les communautés qu'en à mener des actions sur l'ABC. Une formation ciblée peut être nécessaire pour les acteurs clés afin de développer les connaissances dont ils ont besoin pour faciliter les actions de la communauté et développer les liens entre les communautés et les systèmes, les services et les décideurs aux niveaux supérieurs.

**Promotion des processus de planification participative:** L'étape précédente suppose que la participation communautaire occupe une place dans les processus de planification du développement au niveau local. Selon le contexte, il peut ne pas en être ainsi. Il se peut que l'équipe de facilitation de la PACA ait besoin de faire un travail préparatoire pour convaincre les planificateurs étatiques locaux de la nécessité de faire participer les communautés et de créer des bonnes conditions pour que cela se produise. Comme les capacités des communautés s'accroissent et que les institutions étatiques locales reconnaissent la valeur de la planification participative, ils assument des responsabilités de plus en plus importantes pour faciliter les processus participatifs comme partie intégrante de la planification.

**Renforcement/l'institutionnalisation des services d'informations climatiques et des systèmes de Gestion de Risques de Catastrophe (GRC):** Les informations climatiques constituent un élément essentiel des processus d'adaptation, y compris les prévisions climatiques à plus long terme et les informations à plus court terme telles que les prévisions saisonnières, les alertes précoces pour les conditions climatiques extrêmes, les prévisions météorologiques à court terme et les données pluviométriques locales. Dans certains contextes, l'accès à ces informations est difficile, en raison du manque de disponibilité, de faibles systèmes de communication ou d'obstacles politiques d'accès pour les acteurs locaux. Pour remédier à cela, les partenariats avec les services météorologiques, les structures de GRC et autres acteurs qui fournissent, interprètent et communiquent les informations climatiques sont essentiels pour renforcer la disponibilité et l'accès aux informations climatiques en pour la prise de décision. Il peut également s'avérer utile de travailler avec les mécanismes de réponse aux catastrophes pour assurer un partage approprié de l'information et une action en temps opportun en cas de crise.

**Assurer le lien avec les systèmes communautaires existants:** La plupart des communautés ont des systèmes déjà en place pour soutenir le développement local et les conditions de vie, tels que les systèmes d'information sur le marché et les services d'épargne et de crédit. Ces systèmes représentent un point d'entrée important pour les actions d'adaptation, mais ils peuvent nécessiter un ajustement ou un renforcement pour des résultats optimaux. La durabilité des processus d'adaptation sera augmentée si les liens sont créés avec les systèmes et les structures existants.

## RÉSULTATS DE L'ETAPE 7:

- Des institutions locales avec une capacité accrue en matière d'adaptation au changement climatique et sa relation avec les autres disciplines;
- Des processus locaux de gouvernance plus réactifs, coordonnés et responsables;
- Des services d'informations climatiques, des systèmes de GRC et des systèmes communautaires renforcés.

### Encadré 9. EXEMPLE PRATIQUE DE ALP: Systèmes communautaire de suivi de la vulnérabilité



Volontaire Alerte Précoce de la communauté de Dela Jari enregistrant le relevé pluviométrique au village de Aman Bader, Niger. Crédit: Agnes Otzelberger 2015

Au Niger, ALP a joué un rôle dans la mise en place et le renforcement des systèmes communautaires de suivi de la vulnérabilité (SCAP / RU). Chaque communauté choisit un comité de gens chargés de faire le suivi de quatre principaux domaines de conditions de vie, en plus des informations sur la situation climatique, en utilisant des indicateurs standards localisés tels que la disponibilité et le prix des céréales, le calendrier et la quantité des précipitations, la production céréalière et l'apparition des ennemis de cultures. Il existe quatre niveaux d'alerte (normal, avertissement, alerte et urgence), qu'ils déterminent en fonction de la gravité de l'information reçue et de l'efficacité des stratégies d'adaptation en cours. Cette information est utilisée pour informer la prise de décision communautaire et déclencher des plans d'urgence communautaires élaborés avec l'appui de

l'ALP, ainsi que pour renseigner les systèmes d'alerte précoce à un niveau plus élevé. Par exemple, en 2012, l'éruption des ennemis de cultures au Niger a menacé les récoltes, mais grâce à l'information rapportée par les SCRAP / RU à travers le Système d'Alerte Précoce (SAP), le gouvernement avait suffisamment de temps pour prendre des mesures et lutter contre le fléau en minimisant les pertes.



Le Moniteur Communautaire de Baadare (Commune de Soly Tagris) à Dakoro, Niger, présentant la PACA. Crédit: Harouna Hama/CARE-ALP 2013

## Défis et facteurs de réussite dans la facilitation des processus des PACA

L'apprentissage issu des processus PACA de ALP au Ghana et au Niger a contribué à l'affinement et la poursuite de l'élaboration de l'approche ici présentée. Quelques principaux défis et facteurs contribuant à pouvoir les surmonter sont résumés ci-après.

### ASSURER DES PROCESSUS D'ANALYSE ET DE PLANIFICATION INCLUSIF

Dans les processus participatifs, il y a toujours un risque que certaines voix seront entendues tandis que d'autres ne le seront pas. Comme ce sont souvent les personnes les plus vulnérables qui sont exclues, il est important de trouver des moyens de garantir que les processus PACA reflètent les besoins et les priorités de tous les groupes au sein de la communauté. L'analyse et la planification d'actions axées sur les groupes impliquent des processus de dialogue séparé avec les différents groupes, ce qui permet d'identifier des priorités différentes qui sont ensuite partagées et harmonisées au niveau communautaire dans le Plan d'Action Communautaire d'Adaptation. Cela garantit que tous les groupes, y compris les femmes et les groupes marginalisés, ont une voix dans le processus.

### COMMUNICATION DES QUESTIONS COMPLEXES

Il peut être difficile de communiquer les concepts du changement climatique d'adaptation de manière accessible et comprise par les membres de la communauté, en particulier dans des contextes où le niveau d'instruction est faible. Surmonter cela nécessite de solides compétences en communication et des approches créatives à la facilitation et à la documentation pour s'assurer que tous les participants comprennent et sont en mesure de participer activement aux processus PACA. Souvent, les équipes de facilitation de la PACA sont plus efficaces quand elles impliquent des représentants de la communauté. De nombreux villages ont des animateurs communautaires, des moniteurs ou des agents de vulgarisation qui peuvent apporter un appui capital à l'équipe en termes de connaissances, d'aptitudes et de réseaux et aider à combler les lacunes de communication qui se posent.

## HARMONISATION DES MESURES D'ADAPTATION DANS LES COMMUNAUTÉS

Les mesures d'adaptation dans une communauté peuvent avoir des implications sur la capacité d'adaptation d'une communauté voisine, par exemple lorsque l'expansion de la production agricole dans une communauté agricole affecte l'accès à l'eau pour les éleveurs d'à côté. Le partage et l'harmonisation des Plans d'Action Communautaires d'Adaptation au sein des communautés d'une localité ou d'une entité administrative permettent d'éviter les impacts négatifs et peuvent stimuler l'apprentissage intercommunautaire et la collaboration. Il y a des compromis inévitables dans la prise de décision pour l'adaptation et ceux-ci peuvent être mieux pilotés lorsque les communautés travaillent ensemble. Les acteurs étatiques et de la Société Civile présents dans plusieurs communautés peuvent jouer un rôle important en facilitant une action coordonnée entre les communautés.

## SOUTIEN À LA PRISE DE DÉCISION PROSPECTIVE

Le processus de la PACA est conçu pour doter les collectivités d'outils et de compétences pratiques qui permettent la prise de décision prospective. Cependant, pour les femmes et les hommes vulnérables, la planification de l'avenir peut être très difficile car le défi de répondre aux besoins immédiats prend beaucoup de temps et d'énergie et ils font face à plusieurs risques et incertitudes. Cela restera un défi. Cependant, les liens avec les services d'information climatique ont été trouvés pour faire une différence importante en rendant l'information facilement accessible, par exemple grâce à des systèmes de suivi communautaires tels que les relevés pluviométriques et la diffusion de l'information grâce à des services de téléphonie mobile. Cela supprime un obstacle important à l'adaptation sur le long terme. Toutefois, elle ne garantit pas l'utilisation de l'information par tous les membres de la communauté (des inventions mieux ciblées sont nécessaires pour atteindre les plus vulnérables et les analphabètes).

## LA LUTTE CONTRE LES CAUSES PROFONDES DE LA VULNÉRABILITÉ AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Le processus de la PACA soulève beaucoup de questions qui ne sont pas directement liées au changement climatique, tels que les attentes découlant de telles activités qui doivent être gérées avec soin, ainsi que des questions qui ont des implications majeures pour la capacité des gens à réagir. Par conséquent, le plaidoyer est une dimension essentielle de l'ABC, au niveau local pour surmonter les obstacles à la mise en œuvre des actions d'adaptation de la communauté et au niveau national pour s'assurer que les politiques et l'affectation des ressources appuient l'ABC. Au niveau local, des progrès sur des questions telles que le régime foncier et les droits d'accès aux ressources naturelles peuvent être nécessaires afin de rendre efficaces les actions d'adaptation. Au niveau national, les gouvernements sont en train de développer et mettre en œuvre leurs Plans Nationaux d'Adaptation (PAN), ce qui aura une influence significative sur les ressources disponibles en faveur de l'adaptation au niveau local. Les politiques sectorielles (telles que l'eau, l'agriculture, la réduction des risques de catastrophe) peuvent également représenter des points d'entrée importants pour intégrer les approches et les leçons de l'ABC.

## RÉALISATION DE LA MISE À ÉCHELLE ET LA DURABILITÉ

Comme c'est le cas avec tous les processus de développement à base communautaire, la réalisation de la mise à l'échelle et de la durabilité des processus de la PACA constituent un défi. Intégrer la PACA dans les processus locaux de planification existants, en particulier ceux qui conduisent à l'affectation des ressources pour la mise en œuvre, est une stratégie importante en vue de s'assurer que les communautés bénéficient d'un appui pour l'adaptation sur le long terme. Le renforcement de l'ABC exige un engagement aux niveaux supérieurs, y compris le plaidoyer comme décrit ci-haut. En ce qui concerne spécifiquement la PACA, des directives pour la planification locale représentent un point d'entrée utile pour faciliter un rouleau plus large du processus PACA. Cependant, la capacité des administrations locales à entreprendre de véritables planifications et à appuyer des actions d'adaptation communautaires est souvent limitée, même si la planification de la communauté se construit dans le système, ce qui nécessite des ONG et organisations communautaires qu'elles jouent un rôle dans ce processus. Des efforts ciblés sont nécessaires pour renforcer les capacités locales, faire de la place pour la participation communautaire dans les processus de planification et assurer une répartition appropriée des ressources pour l'adaptation dans les processus existants de planification et de budgétisation. Il peut être nécessaire de mettre au point des systèmes qui permettent la synthèse et la hiérarchisation des plans communautaires aux bons niveaux de la structure de l'administration locale.

## ACCÈS AUX RESSOURCES POUR LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIONS COMMUNAUTAIRES D'ADAPTATION

A partir du point ci-dessus, l'un des principaux obstacles rencontrés par les acteurs locaux est l'accès au financement pour l'adaptation. L'intégration dans les processus de planification locale peut entraîner la mise à disposition de certaines ressources, mais de nombreuses administrations locales peinent à couvrir les coûts des services de base et les priorités de développement, ce qui rend les coûts supplémentaires liés à l'intégration d'adaptation encore plus difficiles à intégrer dans les budgets. Les mécanismes de financement mis en place pour soutenir les efforts d'adaptation doivent être flexibles et tenir compte des décisions au niveau local, permettant ainsi le mouvement des fonds vers les collectivités locales et les communautés pour pouvoir mettre en œuvre les actions qu'ils ont prioriser à travers des processus de planification de l'adaptation. Selon le contexte, cela peut inclure des investissements dans les «biens publics» tels que les infrastructures, la prestation de services (par exemple, les informations climatiques et les services de vulgarisation agricole) ou le soutien aux actions menées par les communautés.

## Mots de la Fin et Perspectives d'Avenir

Le processus de la PACA se fonde sur les bonnes pratiques existantes en matière de planification participative à base communautaire, mais il met l'accent sur l'intégration des connaissances locales sur le changement climatique dans les informations scientifiques sur les tendances futures. L'autonomisation, l'appropriation et l'égalité des communautés sont renforcées à travers le processus de la PACA. Celles-là sont essentielles à la réalisation d'une adaptation durable qui tient compte des populations les plus vulnérables. Le processus de la PACA est, par conséquent, une approche à la planification flexible et orientée vers l'avenir. Il permet aux communautés de faire des choix de conditions de vie plus éclairés et plus équitables, de façon continue, des choix qui anticipent et répondent aux risques et aux changements. La capacité d'adaptation développée à travers le processus de la PACA améliore la gouvernance au niveau local et permet de répondre de façon dynamique aux risques climatiques actuels et à venir au niveau local pour produire, au bout du compte, un développement résilient au climat.

Les investissements climatiques se rapporteront directement aux besoins et aux intérêts au niveau local lorsqu'on fait usage du processus de la PACA. En mettant l'accent sur les décisions et les actions prises localement et en contribuant à éviter la mal-adaptation ou des investissements inappropriés, les PACA permettent de faire des économies. Avec l'introduction des PACA comme élément essentiel, il a été démontré que l'adaptation à base communautaire dans son ensemble est rentable sur le plan économique, social et environnemental, avec des ratios coûts-avantages positifs avec presque tous les scénarios climatiques possibles, y compris lorsque le climat est favorable.

Si les mécanismes de livraison sont conçus de façon appropriée, les sources émergentes de financement de l'adaptation, tels le Fonds d'Adaptation et le Fonds Vert pour le Climat, constituent d'importantes opportunités pour appuyer la planification et l'action au niveau communautaire, ainsi que pour renforcer les systèmes et institutions afin de faciliter l'ABC dans le temps. De même, les PACA favorisent les investissements à partir des budgets de développement de l'Etat et des programmes bilatéraux des donateurs. La coordination des efforts est un élément essentiel à l'intégration de l'adaptation dans la planification et les programmes de développement pour s'assurer que le développement est déterminé au niveau local, qu'il est résilient au climat, qu'il renforce la capacité d'adaptation au niveau local et intègre la gestion du risque. Les leçons tirées du processus de la PACA fournissent des preuves importantes pour renseigner ces efforts.

## Lecture complémentaire et Références

Le contenu de la présente note est complété par deux guides pratiques de processus qui offrent un aperçu exhaustif des processus de planification de l'ABC facilités par ALP au Ghana et au Niger. Vous pouvez avoir accès à ces guides ainsi qu'à d'autres documents de ALP sur:

<http://www.careclimatechange.org/adaptation-initiatives/alp>

**Pour plus d'informations sur les approches de l'ABC veuillez-vous référer à:**

ALP (2014). Faire Face à l'Incertitude: la valeur des informations climatiques pour l'adaptation, la réduction de risque et la résilience en Afrique. [http://www.careclimatechange.org/files/Facing\\_Uncertainty\\_ALP\\_Climate\\_Communications\\_Brief.pdf](http://www.careclimatechange.org/files/Facing_Uncertainty_ALP_Climate_Communications_Brief.pdf)

ALP (2013). L'Adaptation à Base Communautaire: une approche d'autonomisation pour un développement résilient au climat et la réduction de risque. [http://www.careclimatechange.org/files/CBA\\_Brief\\_nov\\_13.pdf](http://www.careclimatechange.org/files/CBA_Brief_nov_13.pdf)

ALP (2012). Prises de décision en matière de conditions de vie résilientes au climat et de réduction de risque: Une Approche de Planification Participative par Scénarios [http://www.careclimatechange.org/files/adaptation/ALP\\_PSP\\_Brief.pdf](http://www.careclimatechange.org/files/adaptation/ALP_PSP_Brief.pdf)

ALP (2011). Le Genre dans le Programme d'Apprentissage en Adaptation en Afrique. [http://www.careclimatechange.org/files/adaptation/ALP\\_Gender\\_2011.pdf](http://www.careclimatechange.org/files/adaptation/ALP_Gender_2011.pdf)

ALP et le Réseau d'Informations sur les Terres Arides (ALIN). Les Numéros Spéciaux du Magazine Joto Afrika sur l'ABC pratique: <http://www.alin.net/Joto%20Afrika>

Numéro 9: Pourquoi l'Intégration du genre dans l'adaptation au changement climatique à base communautaire est-elle une priorité?

Numéro 11: L'Adaptation à Base Communautaire: Des Expériences venues de l'Afrique.

Numéro 12: La Communication Climatique en faveur de l'Adaptation.

Numéro 13: Intégrer l'Adaptation à Base Communautaire dans la planification des collectivités locales.

Alliance pour la Résilience au Changement Climatique en Afrique (ACCRA) (2010). Cadre de la Capacité d'Adaptation au niveau Local. <http://community.eldis.org/.59d669a8/research.html>

CARE (2009). Manuel de l'Analyse de la Vulnérabilité au Changement Climatique et de la Capacité d'Adaptation (CVCA). <http://www.careclimatechange.org/cvca>

Christian Aid (2010). Intégrer l'Adaptation au Changement Climatique dans des Conditions de Vie Sécurisées – Trousse à Outils 2: Développer une Analyse du Changement Climatique. [http://www.christianaid.org.uk/Images/Climate-change-adaptation-toolkit-developing-climate-change-analysis-October-2010\\_tcm15-67268.pdf](http://www.christianaid.org.uk/Images/Climate-change-adaptation-toolkit-developing-climate-change-analysis-October-2010_tcm15-67268.pdf)

ALP (2015). Vulnérabilité au Changement Climatique et Capacité d'Adaptation: Synthèse et Leçons Apprises du Ghana, du Kenya et du Niger. [http://www.careclimatechange.org/files/CVCA\\_Synthesis\\_and\\_Lessons\\_from\\_Ghana\\_Kenya\\_and\\_Niger.pdf](http://www.careclimatechange.org/files/CVCA_Synthesis_and_Lessons_from_Ghana_Kenya_and_Niger.pdf)

CARE (2011). Comprendre la Vulnérabilité au Changement Climatique: Perspectives issues de l'Application de la Méthodologie de l'Analyse de la Vulnérabilité au Changement Climatique et de la Capacité d'Adaptation (CVCA) de CARE. [www.careclimatechange.org/files/adaptation/CARE\\_Understanding\\_Vulnerability.pdf](http://www.careclimatechange.org/files/adaptation/CARE_Understanding_Vulnerability.pdf)

CARE (2011) L'Approche de Visualisation de l'Avenir dans la Planification de Gestion Communautaire des Bassins Versants; [http://www.careclimatechange.org/files/CARE\\_docs/CARE\\_VN\\_Visioning\\_Document.pdf](http://www.careclimatechange.org/files/CARE_docs/CARE_VN_Visioning_Document.pdf)





Le Programme d'Apprentissage en Adaptation (ALP) pour l'Afrique vise à accroître la capacité des ménages vulnérables en Afrique Sub-Saharienne à s'adapter au changement et à la variabilité climatique. Depuis 2010, ALP travaille avec les communautés, les institutions étatiques et les organisations de la société civile au Ghana, au Kenya, au Mozambique et au Niger pour s'assurer que les approches et actions de l'adaptation à base communautaire sont intégrées dans les politiques et programmes de développement. Cela est fait à travers la démonstration et la dissémination d'approches innovantes d'ABC, avec l'appui d'outils pratiques, de méthodologies et de preuves d'impact. ALP œuvre aussi pour la création d'un environnement favorable pour l'ABC en travaillant avec des groupes de la société civile pour influencer les cadres de politique et les mécanismes de financement nationaux et internationaux en faveur de l'adaptation.

Le programme est mis en œuvre par CARE International, avec l'appui financier de UK Aid du Ministère Britannique du Développement International, du Ministère Danois des Affaires Etrangères, du Ministère Finlandais des Affaires Etrangères et la Coopération Autrichienne pour le Développement.

### Nos contacts

#### Programme d'Apprentissage en Adaptation

CARE International

P.O Box 2039 - 00202 KNH, Nairobi, Kenya

Tel: +254 2807000 /730 113 000

[alp@careclimatechange.org](mailto:alp@careclimatechange.org)

[www.careclimatechange.org](http://www.careclimatechange.org)

ALP is supported by

